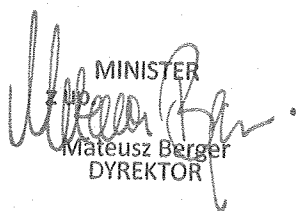


Strategia
Centrum Projektów Europejskich
na lata 2017-2023

Zatwierdzam:


MINISTER
Mateusz Berger
DYREKTOR

Akceptuję:


Dyrektor
Centrum Projektów Europejskich
Leszek Palla

Warszawa, styczeń 2017



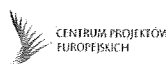
1. Miejsce CPE w systemie wykorzystywania funduszy europejskich

Centrum Projektów Europejskich jest państwową jednostką budżetową powołaną zarządzeniem nr 16 Ministra Rozwoju Regionalnego z dnia 15 grudnia 2008 r. w sprawie utworzenia państwowej jednostki budżetowej – Centrum Projektów Europejskich. Zgodnie z uzasadnieniem do ww. zarządzenia, podstawowym celem utworzenia Centrum było podniesienie efektywności absorpcji środków europejskich. Cel ten pozostaje nadal aktualny.

Centrum działa na podstawie statutu nadawanego przez ministra właściwego ds. rozwoju regionalnego. Obecny statut został określony zarządzeniem nr 27 Ministra Infrastruktury i Rozwoju z dnia 17 lipca 2015 r.

Obecnie CPE realizuje następujące zadania wykonywane na podstawie odpowiednich porozumień zawieranych z ministrem właściwym ds. rozwoju regionalnego:

1. Prowadzenie Wspólnego Sekretariatu Programu Współpracy Interreg V A Południowy Bałtyk 2014-2020
Wartość całkowita programu: 102 934 671 EUR
2. Prowadzenie Wspólnego Sekretariatu Programu Współpracy Interreg Polska-Saksonia 2014-2020
Wartość całkowita programu: 82 353 025,00 EUR
3. Prowadzenie Wspólnego Sekretariatu Technicznego Programu Współpracy Transgranicznej Interreg V A Polska-Słowacja 2014-2020
Wartość całkowita programu: 182 339 676 EUR
4. Prowadzenie Wspólnego Sekretariatu Technicznego Programu Polska-Białoruś-Ukraina 2007-2013
Wartość całkowita Programu: 203 617 661,68 EUR
5. Prowadzenie Wspólnego Sekretariatu Technicznego Programu Współpracy Transgranicznej Polska-Białoruś-Ukraina 2014-2020
Wartość całkowita Programu: 201 386 002,4 EUR
6. Prowadzenie Wspólnego Sekretariatu Technicznego Programu Współpracy Transgranicznej Litwa-Polska-Rosja 2007-2013
Wartość całkowita Programu: 159 353 511,14 EUR
7. Uruchomienie Wspólnego Sekretariatu Technicznego Programu Współpracy Transgranicznej Polska-Rosja 2014-2020
Wartość całkowita Programu: 68 012 009,29 EUR
8. Pełnienie funkcji Kontrolnego Punktu Kontaktowego w ramach Programu Współpracy Transgranicznej Polska-Rosja 2014-2020 oraz Programu Współpracy Transgranicznej Polska-Białoruś-Ukraina 2014-2020



9. Pełnienie funkcji Kontrolera pierwszego stopnia w programach współpracy międzyregionalnej i transnarodowej Interreg 2014-2020
10. Pełnienie funkcji Instytucji Pośredniczącej dla Działania 4.3. w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020
Wartość: 100 392 446 EUR
11. Prowadzenie Centralnego Punktu Informacyjnego Funduszy Europejskich
12. Podniesienie jakości obsługi w Punktach Informacyjnych Funduszy Europejskich poprzez organizację szkoleń i systemu testowania wiedzy pracowników

W ramach perspektywy finansowej 2007-2013 CPE wykonywało następujące zadania, których realizacja została zakończona:

1. Prowadzenie Wspólnego Sekretariatu Technicznego Programu **Operacyjnego Współpracy Transgranicznej Polska (województwo lubuskie) – Brandenburgia 2007 – 2013**
Wartość całkowita programu: 146 470 982 EUR
2. Prowadzenie Wspólnego Sekretariatu Technicznego Programu Współpracy Transgranicznej Południowy Bałtyk 2007-2013
Wartość całkowita programu: 75 342 210 EUR
3. Prowadzenie Wspólnego Sekretariatu Technicznego Programu Współpracy Transgranicznej Rzeczpospolita Polska-Republika Słowacka 2007-2013
Wartość całkowita programu: 185 185 603 EUR
4. Prowadzenie Punktu Informacyjnego „Wschód” (Katowice) w ramach Programu Interreg IV C 2007-2013
5. Pełnienie funkcji kontrolera pierwszego stopnia projektów realizowanych przez polskich partnerów w programach współpracy transnarodowej oraz międzyregionalnej w ramach Europejskiej Współpracy Terytorialnej 2007-2013
6. Pełnienie funkcji Krajowego Ośrodka Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki 2007-2013
7. Pełnienie funkcji Krajowej Instytucji Wspomagającej w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki 2007-2013
8. Prowadzenie Centralnego Punktu Informacyjnego Ministerstwa Rozwoju Regionalnego.

Działalność CPE jest finansowana ze środków Programu Operacyjnego Pomoc Techniczna 2014-2020 oraz środków pomocy technicznej programów, w realizacji których uczestniczy Centrum.

2. Podsumowanie realizacji dotychczasowej Strategii

W 2010 r. Minister Rozwoju Regionalnego zatwierdził pierwszą Strategię Centrum Projektów Europejskich. Określała ona następujące kluczowe kierunki działania i odpowiadające im cele strategiczne:

I. Budowa organizacji spójnej wewnętrznie i skutecznej w działaniu



Cel strategiczny: Stworzenie dobrze współpracującego zespołu kompetentnych pracowników, osiągającego wyznaczone cele w sposób skuteczny i efektywny.

Realizacji tego celu służyć miało osiągnięcie następujących celów operacyjnych:

1. Wdrożenie zarządzania przez cele
2. Stworzenie spójnej wewnętrznie organizacji
3. Wdrożenie systemu innowacyjności organizacyjnej
4. Stworzenie i wypromowanie marki CPE

II. Stworzenie dobrego i opartego na solidnych i trwałych podstawach wizerunku CPE

Cel strategiczny: Kompleksowe, kompetentne i efektywne wspieranie wnioskodawców, beneficjentów oraz podmiotów zaangażowanych we wdrażanie programów europejskich.

Wyznaczone dla osiągnięcia tego celu strategicznego cele operacyjne odnosiły się do zadań wyznaczonych CPE w ramach porozumień zawartych z Centrum przez Ministra Rozwoju Regionalnego.

W roku 2015 dokonano analizy stopnia realizacji Strategii, która została zaktualizowana w październiku 2016 r. Analiza przyniosła następujące wyniki:

Cele operacyjne w ramach I celu strategicznego osiągnięte zostały częściowo. Można uznać za zrealizowane w stopniu wystarczającym cele 1 i 2, natomiast nie udało się zrealizować celu 3 i 4, co wiązało się przede wszystkim z charakterem CPE jako jednostki budżetowej, która realizuje ściśle określone zadania wykonawcze zlecane przez resort nadzorujący, a nie samodzielnie definiowaną działalność i funkcjonuje przy tym w sztywnym otoczeniu prawnym i instytucjonalnym i przy ograniczeniach dotyczących celów, na które mogą być wydatkowane pozostające w dyspozycji Centrum środki finansowe.

Cele operacyjne w ramach II celu strategicznego zostały w zasadzie wykonane. Nie została jedynie zakończona realizacja zadań w ramach Programów Polska-Białoruś-Ukraina 2007-2013 oraz Litwa-Polska-Rosja 2007-2013, co wynika z przedłużenia terminu wydatkowania środków w ramach tych programów z przyczyn leżących poza CPE.

3. Wyniki analizy SWOT

Powołany przez Dyrektora CPE zespół ds. opracowania nowej strategii Centrum, złożony z przedstawicieli wszystkich komórek organizacyjnych i kierowany przez Zastępcę Dyrektora dokonał analizy silnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń, dotyczącej aktualnej sytuacji Centrum Projektów Europejskich. Analiza została oparta na założeniu, że silne i słabe strony to czynniki wewnętrzne, zaś szanse i zagrożenia to czynniki zewnętrzne. Pozwoliła ona na identyfikację następujących czynników kluczowych dla określenia strategii CPE:

Silne strony

Podstawową silną stroną Centrum jest stabilna kadra pracowników, posiadających wysoki poziom wykształcenia i kompetencji oraz często wieloletnie doświadczenie, jak również wysoki poziom motywacji i zaangażowania; najważniejsze obszary specjalizacji pracowników CPE obejmują:

- wsparcie przygotowania i wdrażania programów współpracy transgranicznej,

- wsparcie przedsięwzięć innowacyjnych i współpracy ponadnarodowej w obszarach interwencji Europejskiego Funduszu Społecznego,
- realizację funkcji kontrolnej w odniesieniu do wydatków finansowanych z funduszy strukturalnych, w tym zwłaszcza w programie Europa Środkowa, Region Morza Bałtyckiego oraz Interreg Europa w ramach Europejskiej Współpracy Terytorialnej,
- znajomość regulacji w zakresie funduszy strukturalnych, w tym Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, zwłaszcza w odniesieniu do Europejskiej Współpracy Terytorialnej, Europejskiego Funduszu Społecznego, a także regulacji Europejskiego Instrumentu Sąsiedztwa,
- działalność informacyjno-promocyjną w zakresie funduszy europejskich.

Drugą zasadniczą silną stroną CPE jest sposób działania organizacji, charakteryzujący się m.in. następującymi cechami:

- styl zarządzania wprowadzający dużą odpowiedzialność za realizowane zadania oraz sprzyjający współpracy i wzajemnemu szacunkowi oraz wysokiej motywacji pracowników, ukierunkowany na osiągnięcie celów,
- kultura pracy organizacji uczącej się, zapewniająca zdolność aktualizacji i wprowadzania nowych procesów, umiejętność adaptacji do zmian w otoczeniu oraz elastyczność w działaniu,
- płaska struktura organizacyjna sprzyjająca szybkości w podejmowaniu decyzji,
- umiejętność poziomej współpracy roboczej pomiędzy komórkami organizacyjnymi,
- możliwości rozwoju zawodowego pracowników.

Słabe strony

Zidentyfikowano następujące słabe strony Centrum:

- brak doświadczenia w pełnieniu funkcji Instytucji Pośredniczącej w ramach programów krajowych,
- niewystarczająca liczba pracowników do realizacji zadań Instytucji Pośredniczącej,
- brak systemowego zarządzania wiedzą i informacjami wewnątrz organizacji,
- niewystarczająca sprawność procesów wewnętrznych związanych z dokonywaniem zamówień publicznych.

Szanse

Podstawowe szanse rozwoju działalności CPE wiążą się z jego doświadczeniem w różnych obszarach działań związanych z wykorzystywaniem środków europejskich. Należą do nich następujące czynniki:

- Rosnące zainteresowanie polskich partnerów programami EWT i EISP/EIS, dające możliwości rozwoju CPE jako instytucji obsługującej te programy,
- Potrzeby w zakresie działań informacyjnych i promocyjnych dotyczących funduszy europejskich, zwłaszcza w obszarze wzmocnienia sieci PIFE, które CPE może zaspokoić poprzez swoją działalność w ramach systemu komunikacji Funduszy Europejskich,

- Potrzeby związane ze sprawną realizacją innych programów niż te, w które CPE jest obecnie zaangażowane, na które Centrum może odpowiedzieć dzięki szerokim kompetencjom kadry,
- Możliwość realizacji zadań w charakterze beneficjenta.

Zagrożenia

Zidentyfikowane zagrożenia związane są przede wszystkim z rolą CPE w systemie wykorzystania środków europejskich oraz zasadami funkcjonowania administracji państwowej. Najważniejsze z nich to:

- Zmiany legislacyjne lub instytucjonalne w państwach uczestniczących w programach EWT i EISP/EIS, mogące zagrozić skutecznej realizacji danego programu,
- Niekorzystne trendy w stosunkach polsko-rosyjskich, mogące zagrozić realizacji programu Polska-Rosja 2014-2020,
- Trudności w pełnym wykorzystaniu środków pomocy technicznej przez Wspólne Sekretariaty programów współpracy transgranicznej związane z różnicami pomiędzy budżetem przyznawanym CPE na dany rok a środkami dostępnymi w budżecie pomocy technicznej poszczególnych programów.
- Bardzo ograniczone możliwości zwiększenia zatrudnienia oraz sztywne przyporządkowanie pracowników do zadań programowych co powoduje zagrożenia w realizacji powierzonych zadań oraz stanowi barierę w podejmowaniu nowych zadań.
- Brak wystarczającej liczby odpowiednio wykwalifikowanych i świadczących wysokiej jakości usługi ekspertów zewnętrznych, trenerów i innych wykonawców zewnętrznych.

4. Misja i wizja CPE

Na podstawie analizy doświadczeń w realizacji dotychczasowej strategii CPE, obecnych zadań Centrum oraz wyników analizy SWOT, a jednocześnie mając na celu wytyczne płynące ze Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju, w szczególności zawarte w ramach Celu III Strategii w obszarze Efektywność wykorzystania środków UE, została sformułowana następująca misja na okres 2017-2023:

Wspomagamy rozwój społeczno-gospodarczy poprzez tworzenie najlepszych możliwych warunków dostępu do funduszy unijnych.

Specjalizujemy się we wsparciu współpracy transgranicznej i ponadnarodowej.

Stoimy na straży dobrego wykorzystania środków europejskich.

Z misją tą wiąże się następująca wizja:

Centrum Projektów Europejskich to zespół wysokiej klasy specjalistów, który aktywnie uczestniczy w realizacji Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju oraz Europejskiej Współpracy Terytorialnej. Zespół Centrum dąży do pełnego i efektywnego wdrożenia programów europejskich, w które jest zaangażowany oraz służy skutecznym wsparciem informacyjnym i doradczym obywatelom i organizacjom korzystającym z funduszy unijnych.

5. Cele strategiczne, cele operacyjne i wskaźniki ich osiągnięcia

Kierując się tak sformułowaną misją CPE oraz jego wizją, a zarazem opierając się na porozumieniach z Ministerstwem Rozwoju, które definiują aktualne zadania CPE w ramach obecnej perspektywy finansowej, sformułowano trzy cele strategiczne, wyznaczające kierunki działania jednostki. Osiągnięciu każdego z celów strategicznych będzie służyła realizacja odpowiednich celów operacyjnych.

5.1. Cel strategiczny I: Wzmocnienie współpracy terytorialnej i ponadnarodowej poprzez pełne, prawidłowe i efektywne wykorzystanie środków w ramach programów/działań unijnych, w realizacji których uczestniczy CPE

Ten cel strategiczny będzie realizowany poprzez następujące cele operacyjne, odpowiadające poszczególnym obszarom działalności Centrum, związanym z wdrażaniem odpowiednich programów:

5.1.1. Skuteczne wsparcie współpracy transgranicznej na pograniczu polsko-saksońskim poprzez pełne i prawidłowe wdrożenie Programu Polska-Saksonia 2014-2020

Wskaźniki osiągnięcia celu:

- Zakontraktowanie 100% dostępnej alokacji Programu
- 100% liczby osiągniętych wskaźników programowych
- Co najmniej 11 posiedzeń Komitetu Monitorującego
- Co najmniej 18 wydarzeń szkoleniowych i informacyjnych dla potencjalnych wnioskodawców i beneficjentów

5.1.2. Skuteczne wsparcie współpracy transgranicznej na pograniczu polsko-słowackim poprzez pełne i prawidłowe wdrożenie Programu Współpracy Transgranicznej Interreg V A Polska-Słowacja 2014-2020

Wskaźniki osiągnięcia celu:

- Zakontraktowanie 100% dostępnej alokacji Programu
- 100% liczby osiągniętych wskaźników programowych
- co najmniej 11 posiedzeń Komitetu Monitorującego
- co najmniej 8 wydarzeń rocznych promujących Program i jego rezultaty

5.1.3. Skuteczne wsparcie współpracy transgranicznej obszaru Południowego Bałtyku poprzez pełne i prawidłowe wdrożenie Programu Interreg Południowy Bałtyk 2014-2020

Wskaźniki osiągnięcia celu:

- Zakontraktowanie 100% dostępnej alokacji Programu
- 100% osiągniętych wskaźników programowych
- Co najmniej 8 posiedzeń Komitetu Monitorującego

- Co najmniej 6 wydarzeń rocznych promujących Program i jego rezultaty

5.1.4. Skuteczne wsparcie współpracy przygranicznej na pograniczu polsko-ukraińsko-białoruskim poprzez pełne i prawidłowe wdrożenie Programu Polska-Białoruś-Ukraina 2014-2020

Wskaźniki osiągnięcia celu:

- Zakontraktowanie 100% dostępnej alokacji Programu
- 100% osiągniętych wskaźników programowych
- Co najmniej 9 posiedzeń Wspólnego Komitetu Monitorującego
- Co najmniej 70 wydarzeń szkoleniowych dla wnioskodawców i beneficjentów
- Co najmniej 8 wydarzeń rocznych promujących Program i jego rezultaty

5.1.5. Skuteczne wsparcie współpracy transgranicznej polskich obszarów przygranicznych z obwodem kaliningradzkim Federacji Rosyjskiej poprzez pełne i prawidłowe wdrożenie Programu Współpracy Transgranicznej Polska-Rosja 2014-2020

Wskaźniki osiągnięcia celu:

- Zakontraktowanie 100% dostępnej alokacji Programu
- 100% liczby osiągniętych wskaźników programowych
- Co najmniej 10 posiedzeń Wspólnego Komitetu Monitorującego
- Co najmniej 8 wydarzeń rocznych promujących Program i jego rezultaty
- Co najmniej 40 wydarzeń szkoleniowych dla wnioskodawców i beneficjentów

5.1.6. Wsparcie efektywnego uczestnictwa polskich partnerów w programach współpracy międzyregionalnej i transnarodowej INTERREG 2014-2020 poprzez prawidłową i terminową certyfikację wydatków w ramach kontroli pierwszego stopnia

Wskaźniki osiągnięcia celu:

- 100% certyfikowanych raportów
- 100% wykonania kontroli planowych określonych w Rocznym Planie Kontroli
- Poziom błędu w certyfikacji wydatków poniżej 2%

5.1.7. Zapewnienie pełnego i prawidłowego wdrożenia Programu Polska-Białoruś-Ukraina 2014-2020 oraz Programu Polska-Rosja 2014-2020 poprzez efektywne funkcjonowanie Kontrolnego Punktu Kontaktowego

Wskaźnik osiągnięcia celu:

- 100% wykonanych kontroli jakości działań audytorów

5.1.8. Zakończenie realizacji Programu Współpracy Transgranicznej (EISP) Polska-Białoruś-Ukraina 2007-2013

Wskaźnik osiągnięcia celu:

- 100% zaakceptowanych raportów końcowych z realizacji projektów

5.1.9. Zakończenie realizacji Programu Współpracy Transgranicznej (EISP) Litwa-Polska-Rosja 2007-2013

Wskaźnik osiągnięcia celu:

- 100% zaakceptowanych raportów końcowych z realizacji projektów

5.1.10. Skuteczne wsparcie współpracy ponadnarodowej polskich podmiotów poprzez pełne i prawidłowe wdrożenie Działania 4.3. Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020

Wskaźniki osiągnięcia celu:

- 150 podpisanych umów o dofinansowanie projektu
- 182 instytucje, które wdrożyły nowe rozwiązania dzięki współpracy z partnerem zagranicznym
- 205 instytucji, które podjęły współpracę z partnerem zagranicznym w programie
- 100% wykorzystania alokacji przeznaczony na Działanie.

5.2. Cel strategiczny II: Podniesienie skuteczności działań CPE w ramach systemu informacji i promocji Funduszy Europejskich oraz współpracy transgranicznej i ponadnarodowej

Na osiągnięcie tego celu strategicznego złożą się realizacja następujących celów operacyjnych:

5.2.1. Wdrożenie systemu podnoszenia kwalifikacji pracowników Punktów Informacyjnych Funduszy Europejskich (w tym Centralnego Punktu Informacyjnego)

Wskaźniki osiągnięcia celu:

- Organizacja co najmniej 7 szkoleń rocznie dla sieci Punktów Informacyjnych Funduszy Europejskich
- Co najmniej 90% pracowników uczestniczy w przynajmniej 6 szkoleniach w danym roku
- Co najmniej 85% pracowników zalicza certyfikujące testy wiedzy na temat funduszy europejskich

5.2.2. Zwiększenie dostępności informacji o funduszach europejskich dla potencjalnych wnioskodawców

Wskaźniki osiągnięcia celu:

- Organizacja co najmniej 12 spotkań informacyjnych rocznie
- Opracowanie co najmniej 5 publikacji informacyjnych rocznie
- Zwiększenie ilości odsłon strony CPE o 10% rok do roku
- Udział w minimum 6 wydarzeniach zewnętrznych rocznie

5.2.3. Skuteczna promocja za pośrednictwem mediów dobrych praktyk związanych z pozyskiwaniem i wykorzystywaniem funduszy europejskich

Wskaźniki osiągnięcia celu:

- Miesięcznie co najmniej 3 artykuły i/lub audycje, powstałe przy współudziale specjalistów z CPE
- Udział w co najmniej 4 imprezach masowych w roku w formie stoiska promocyjnego

5.3. Cel strategiczny III: Budowa organizacji zapewniającej najwyższą jakość realizacji powierzonych zadań oraz zdolnej do skutecznego podejmowania nowych wyzwań wynikających ze zmieniających się potrzeb związanych z wykorzystywaniem środków europejskich

Cel ten zostanie osiągnięty poprzez realizację trzech celów operacyjnych ukierunkowanych na doskonalenie funkcjonowania jednostki w obszarach kluczowych dla prawidłowego wypełniania powierzonych CPE zadań oraz przez czwarty cel operacyjny, ukierunkowany na identyfikację i obejmowanie przez Centrum nowych zadań:

5.3.2. Wprowadzenie nowoczesnej strategii personalnej CPE opartej na pakiecie wzajemnie powiązanych narzędzi zarządzania rozwojem pracowników, służącej budowie motywacji i podnoszeniu efektywności pracy

Wskaźniki osiągnięcia celu:

- 100% nowo zatrudnionych pracowników przechodzi systematyczny, udokumentowany proces adaptacji
- 100% kadry CPE objęta systemem rocznych ocen okresowych pracowników zgodnym z Zarządzeniem Dyrektora CPE w sprawie ustalenia regulaminu przeprowadzania ocen okresowych
- Wprowadzenie systemu zarządzania przez cele obejmującego pracowników CPE odpowiedzialnych za kontraktację i certyfikację środków europejskich
- 100% kadry CPE uczestniczy w systemie szkoleń, służących doskonaleniu funkcjonowania instytucji i osobistemu rozwojowi zawodowemu, w oparciu o roczny plan szkoleń oraz ocenę trafności szkoleń w ramach oceny okresowej pracowników
- Co najmniej 80% pracowników określa swój poziom zadowolenia z funkcjonowania CPE jako wysoki lub bardzo wysoki w corocznej ankiecie satysfakcji
- Poniżej 10% pracowników rezygnujących z zatrudnienia w CPE uzasadnia decyzję sposobem funkcjonowania CPE w ankiecie "Exit interview"

5.3.3. Wprowadzenie skutecznego i efektywnego systemu gospodarowania środkami finansowymi powierzonymi CPE, poprzez budowę sprawnego mechanizmu realizacji zamówień publicznych

Wskaźniki osiągnięcia celu:

- Poniżej 5% liczby przeprowadzonych postępowań przetargowych obarczonych wadą skutkującą nałożeniem korekty finansowej
- Brak orzeczeń Krajowej Izby Odwoławczej uwzględniających żądania skarżącego

5.3.4. Budowa sprawnego systemu sprawozdawczego dedykowanego zadaniom realizowanym przez CPE w ramach poszczególnych porozumień, poprzez wprowadzenie spójnej procedury opracowania raportów, w celu zachowania płynności certyfikowania wydatków.

Wskaźnik osiągnięcia celu:

- 100% zaakceptowanych raportów finansowych

5.3.5. Budowa systemu zarządzania wiedzą i informacjami

Wskaźnik osiągnięcia celu:

- Funkcjonująca i systematycznie uaktualniana baza obejmująca wzory dokumentacji przetargowej, umów, ankiet ewaluacyjnych i innych dokumentów wykorzystywanych przy realizacji zadań CPE

5.3.6. Stabilne miejsce CPE w systemie wykorzystywania środków europejskich

Wskaźnik osiągnięcia celu:

- Powierzenie CPE w systemie wykorzystywania środków europejskich na lata 2021-2027 zadań odpowiadających zakresowi kompetencji i potencjałowi kadrowemu Centrum

6. Monitorowanie i ocena realizacji Strategii

Cele sformułowane w Strategii będą corocznie stanowiły kluczowy wyznacznik do określania celów Planu działalności CPE, zaś planowane na dany rok wskaźniki ich realizacji będą określane w sposób służący pełnemu osiągnięciu celów Strategii.

Monitorowanie stanu realizacji Strategii będzie dokonywane w rytmie półrocznym, w terminie do dnia 31 marca, łącznie z przygotowaniem Sprawozdania rocznego CPE oraz w terminie do 31 października, który stanowi termin przygotowania Planu działań CPE na rok następny. Wyniki tego monitoringu będą wykorzystywane w procesie planowania oraz podejmowania decyzji zarządczych.

W roku 2019 przewiduje się dokonanie przeglądu i aktualizacji Strategii w oparciu o decyzje dotyczące przeznaczenia środków unijnych 2021-2027 oraz systemu ich wykorzystania.

Po zakończeniu okresu obowiązywania Strategii zostanie dokonana kompleksowa wewnętrzna analiza wyników realizacji Strategii. Poza danymi monitoringowymi, zostaną w niej wykorzystane dane zewnętrzne, pochodzące przede wszystkim z ewaluacji programów, w realizację których jest zaangażowane CPE, a także innych ewaluacji i analiz, zleczanych przez Ministerstwo Rozwoju lub inne instytucje, które będą odnosić się do zadań wykonywanych przez Centrum.

